



gemeente  
**Noordwijk**

**BETROKKEN, HELDER EN DAADKRACHTIG**

**coalitieakkoord 2019 - 2022**



## Inhoudsopgave

Voorwoord.....	3
Bestuur en Ondersteuning.....	4
Bestuursstijl.....	4
Kernenbeleid.....	4
Participatie en communicatie.....	4
Dienstverlening.....	5
Regionale samenwerking en verbonden partijen.....	5
Veiligheid.....	6
Verkeer en vervoer.....	7
Bereikbaarheid.....	7
Openbaar vervoer.....	7
Fiets.....	7
Parkeren.....	8
Verkeersveiligheid.....	8
Economie.....	10
Onderwijs.....	11
Sport, cultuur en recreatie.....	12
Sociaal domein.....	13
Participatie.....	13
Maatschappelijke Ondersteuning.....	13
Jeugdhulp.....	14
Volksgezondheid en milieu.....	15
Volksgezondheid.....	15
Woon- en leefomgeving.....	15
Energie.....	16
Afval.....	16
Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing.....	18
Financiën.....	20
Portefeuilleverdeling.....	22
Burgemeester.....	22
Wethouder NZlokaal.....	22
Wethouder VVD.....	23
Wethouder CDA.....	23
Wethouder Lijst Salman Noordwijk.....	23

## Voorwoord

Op 1 januari 2019 ontstaat uit de samenvoeging van Noordwijkerhout en Noordwijk de dynamische en unieke nieuwe gemeente Noordwijk. Met de vorming van de nieuwe gemeente winnen bestuur en organisatie aan robuustheid en professionaliteit. Hierdoor zal de nieuwe gemeente Noordwijk nog beter in staat zijn om op lange termijn de opgaven voor gebied, samenleving en regio uit te voeren.

Onze nieuwe gemeente Noordwijk staat voor:

- hoogwaardig en veelzijdig woon-, werk- en leefgebied
- energieke, gastvrije en betrokken samenleving
- sterke partner in de regio
- moderne, proactieve en dienstbare organisatie

Kern van de vernieuwing in Noordwijk is een verschuiving in de rol van het bestuur en de organisatie bij ontwikkelingen in de Noordwijkse samenleving. Het accent van dat optreden van de gemeente zal daarbij steeds meer komen te liggen op netwerken en participeren met de Noordwijkse samenleving. De gemeente zal op onderdelen regulerend en sturend moeten blijven, maar de kracht en de energie van de samenleving zal steeds meer de agenda en de richting van het praktisch dagelijks handelen bepalen. Hiermee worden uiteindelijk de beste resultaten voor de inwoners gerealiseerd.

Deze ambities van en voor onze nieuwe gemeente zijn realistisch. Er is een periode van 3-5 jaar nodig om volledig tot de gewenste ontwikkeling en resultaten te komen. Vanaf 1 januari 2019 wordt wel de basis gelegd in bestuur en organisatie. Kern van de verandering en vernieuwing zit daarbij niet in structuur of instrumenten, hoe relevant deze ook zijn. Modern, proactief en dienstbaar zit vooral in denken en doen, houding en gedrag.

De nieuwe gemeente Noordwijk wil resultaten halen voor en met de inwoners. Het ambitieniveau wordt geformuleerd door de nieuwe gemeenteraad samen met inwoners, ondernemers en verenigingen. Daarnaast heeft Noordwijk de ambitie om ook toonaangevend te zijn als moderne, proactieve en dienstbare organisatie.

Onze kernwaarden zijn betrokken, helder en daadkrachtig.

Voor u ligt ons coalitieakkoord voor de nieuwe gemeente Noordwijk in de periode januari 2019 tot en met maart 2022. Onze speerpunten zijn:

1. Woonvisie met prestatieafspraken
2. Deltaplan sociale woningbouw en locaties arbeidsmigranten
3. Organisatie en dienstverlening
4. Communicatie / participatie
5. Controleren en indien nodig repareren bestemmingsplannen
6. Parkeren nieuw Noordwijk
7. Handhaving in dienst van de samenleving
8. Verkeersonveilige situaties
9. Winkelleegstand

## Bestuur en Ondersteuning

### Bestuursstijl

Inwoners en ondernemers hebben baat bij een betrokken, helder en daadkrachtig gemeentebestuur. Een gemeentebestuur dat voor hen opkomt en haar afspraken nakomt. We willen dat de gemeente werkt aan het oplossen van problemen en denkt in mogelijkheden. De gemeente geeft ook helder aan wat wel en niet kan. Daar staat onze coalitie voor.

De nieuwe gemeente Noordwijk wordt bestuurd door mensen die de kernen van onze Gemeente kennen en daaraan gehecht zijn. Raadsleden hebben grote betrokkenheid, zijn deskundig, integer en onafhankelijk. Ook het college van burgemeester en wethouders bestaat uit vakkundige mensen met kennis en betrokkenheid met de gemeente en de gemeenschap. Bestuurders zijn krachtig en besluitvaardig. Er is geen afscherming van de 'eigen portefeuille' en er wordt collegiaal en integraal gewerkt.

Daarom vinden wij het volgende belangrijk:

1. Een gedragscode integriteit met heldere spelregels, die voorkomt dat er onnodige beschadiging kan optreden. Hierbij past ook de inzet van een vertrouwenspersoon en de wijze waarop de portefeuilles van de wethouders zijn verdeeld.
2. Burgemeester en wethouders zijn aanspreekbaar. Bijvoorbeeld met een inloopsprekkuur, het actief bezoeken van de kernen en overleg met de (wijk)verenigingen.
3. College besluitenlijsten, ook de concepten, worden direct beschikbaar gesteld voor de gemeenteraad.
4. Wethouders zijn op dezelfde manier beschikbaar voor coalitie als oppositie.
5. Er wordt gewerkt met een planning van te behandelen onderwerpen voor de gemeenteraad (termijnagenda).

### Kernenbeleid

Per 1 januari 2019 ontstaat de nieuwe gemeente Noordwijk waardoor slagvaardiger en krachtiger de belangen kunnen worden vertegenwoordigd. Deze fusie doet echter niets af aan de unieke identiteit van de vier kernen van de nieuwe gemeente: De Zilk, Noordwijk Binnen, Noordwijk aan Zee en Noordwijkerhout. Elke kern kent op onderdelen zijn eigen dynamiek die kan vragen om een eigen aanpak.

1. Er komt per kern een wethouder als aanspreekpunt.
2. We maken gebruik van 'Ronde tafel gesprekken' om ons te laten informeren en van gedachten te wisselen.

### Participatie en communicatie

Bij een transparant bestuur hoort goede communicatie. We gebruiken begrijpelijke taal en maken gebruik van infographics en animaties. We behouden de mogelijkheid van niet-digitale communicatie voor inwoners zonder internet of voor hen die liever persoonlijk contact hebben.

We betrekken de samenleving actief bij de totstandkoming van beleid waarbij we ons rekenschap geven van het feit dat niet alle inwoners kunnen of zullen meedoen. Zinnige voorstellen van inwoners, ondernemingen en verenigingen worden door het gemeentebestuur omarmd. De inwoners krijgen een grotere rol bij het bedenken van oplossingen, besluitvorming en uitvoering van taken. De inwoner participeert actief in zijn leefomgeving. Dit vraagt wel om duidelijke afspraken en communicatie over rollen en verantwoordelijkheden.

1. De gemeente stimuleert en faciliteert initiatieven van inwoners en ondernemers, alsmede de oprichting van wijkverenigingen en investeert in goede contacten met bijvoorbeeld de adviesraden en met verenigingen.
2. Van burgerpanel Noordwijkerhout naar inwonerpanel Noordwijk voor de gehele nieuwe gemeente.
3. We benutten de expertise van deskundige inwoners uit de samenleving.
4. Initiatieven van inwoners en ondernemers worden warm ontvangen en goed begeleid door de ambtelijke organisatie.
5. Aan het begin van elk participatietraject worden afspraken gemaakt over de rollen (meedenken of meebeslissen) en de verwachtingen (haalbare resultaten).

## Dienstverlening

De fusie is een kans om de dienstverlening te verbeteren en te moderniseren. De nieuwe gemeente Noordwijk voert haar taken effectief en efficiënt uit: de dienstverlening naar de inwoner gaat met de tijd mee met een 24-uurs digitaal loket. Natuurlijk blijven er ook lokale servicebalies open (Noordwijk Binnen en Noordwijkerhout). Iedereen die een vraag stelt aan de gemeente krijgt tijdig een duidelijk en begrijpelijk antwoord.

1. We leveren paspoorten, ID-kaarten en dergelijke af op een locatie naar keuze van de inwoner.
2. Voor meldingen over de openbare ruimte wordt de 'Verbeterdebuurt'-app gemeentebreed uitgerold.
3. De dienstverlening blijft gehandhaafd vanuit de huidige twee gemeentehuizen en wordt aangevuld met diensten op locatie (huis of bedrijf). Er komt geen nieuw gemeentehuis.
4. We onderzoeken de mogelijkheid voor een definitieve locatie van een nieuwe raadzaal.
5. De gemeente maakt duidelijk van welke landelijke en regionale subsidies ondernemers en inwoners gebruik kunnen maken.

## Regionale samenwerking en verbonden partijen

Op veel terreinen is (regionale) samenwerking belangrijk. Samenwerking is nooit een doel op zichzelf, maar een middel om strategische en praktische doelen te realiseren. De nieuwe en grotere gemeente Noordwijk biedt een kans om meer invloed uit te oefenen op grote regionale opgaven die de gemeente Noordwijk raken, alsook op het functioneren van nutsbedrijven en andere regionale uitvoerende diensten.

De bestaande samenwerkingen willen wij continueren. Dat ontslaat ons echter niet van de plicht om kritisch te blijven kijken naar de gezamenlijk uitgevoerde taken. Kwaliteit, efficiëntie en kostenbewaking moeten voorop staan.

1. Wij bewaken actief de 'grip op regionale samenwerking', opdat de gemeenteraad ook regionaal haar sturende, controlerende en volksvertegenwoordigende rol goed kan blijven uitvoeren.
2. De Omgevingsdienst moet haar dienstverlening op de taken Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving binnen afzienbare tijd sterk verbeteren, gezien de vele klachten van inwoners en ondernemers.
3. Met externe opdrachtnemers worden heldere prestatieafspraken gemaakt waarop goed kan worden gestuurd.
4. De dienst openbare werken van de voormalige gemeente Noordwijk wordt ingezet voor de hele nieuwe gemeente Noordwijk.

## Veiligheid

Iedereen moet zich veilig kunnen voelen in zijn omgeving. Natuurlijk hebben mensen een eigen verantwoordelijkheid om zoveel mogelijk voorzorgsmaatregelen te treffen. Van de overheid wordt verwacht dat zij de veiligheid van haar burgers en bedrijven borgt. De nieuwe gemeente Noordwijk voert samen met de politie een preventief en proactief (handhavings)beleid inzake het tegengaan van woninginbraken, vandalisme en hufferig gedrag in het verkeer en op straat. Zij betreft hierbij de inwoners en de ondernemers.

Wij gaan het volgende doen:

1. Iedereen moet veilig over straat kunnen. Ook 's avonds of 's nachts. Daar waar nodig zal extra aandacht worden besteed aan verlichting en/of zullen (mobiele) beveiligingscamera's worden geplaatst.
2. De gemeente ondersteunt buurtinitiatieven voor buurtpreventie.
3. De gemeente werkt samen met maatschappelijke partners aan een oplossing voor overlast veroorzakende hangjongeren.
4. De wijkagent is belangrijk als aanspreekpunt voor de buurt. De gemeente wil dat de geldende norm van één wijkagent per 5.000 inwoners wordt gehaald en deze meer zichtbaar wordt in alle kernen.
5. De BOA's moeten meer zichtbaar zijn in de wijken en vervullen naast hun rol van handhaver ook een rol als gastheer en serviceverlener. Gestreefd wordt naar 1 BOA per 5.000 inwoners.
6. De twee brandweerkazernes blijven behouden.
7. Verenigingen, horeca en evenementorganisaties worden gewezen op hun verantwoordelijkheid om voor iedereen een veilige sfeer te scheppen.
8. Er wordt stevig opgetreden bij overlast.
9. Over 'veiligheid achter de voordeur', stelt de gemeente op een heldere en toegankelijke manier informatie beschikbaar.

# Verkeer en vervoer

## Bereikbaarheid

Wij vinden dat de nieuwe gemeente Noordwijk elk seizoen goed bereikbaar moet zijn. Een goede bereikbaarheid maakt het aangenaam wonen, werken en recreëren. Veilige wegen, wandelpaden en fietspaden zijn dus belangrijk. Ook het openbaar vervoer is onmisbaar. Mobiliteit houdt niet op bij de gemeentegrens. Daarom is intensief overleg en samenwerking met de buurgemeenten en de provincie nodig. Bij nieuwbouwprojecten is het motto: 'Eerst bewegen, dan bouwen'.

Wij gaan het volgende doen:

1. Verkeerscirculatieplannen worden voor de kernen geactualiseerd op de thema's bereikbaarheid, parkeren, doorstroming en veiligheid.
2. Wij zijn voor doortrekking van de Duinpolderweg, zonder dat dit leidt tot overlast van sluisverkeer in De Zilk. Ook al lijkt de doortrekking voor de korte termijn van tafel.
3. Wij zijn in principe voor een alzijdige aansluiting op de N206 vanaf de Beeklaan alsmede een aansluiting op de mogelijk toekomstige Pioniersbaan.
4. Op plekken met geluidsoverlast langs de N206 wordt de provincie verzocht geluidsschermen te plaatsen.
5. Werkzaamheden zoals groot onderhoud aan riolering, gas, licht en water moeten beter worden gecoördineerd. Het voorkomt dat een straat een paar keer achter elkaar opengebroken wordt of dat meerdere straten tegelijk afgesloten zijn. De gemeente voert stevige regie op de coördinatie.
6. Onderzoek naar de mogelijkheden van hoogwaardige moderne verbindingen tussen evenemententerreinen (Space Business Park, Space Expo, stranden, etc.), parkeerplaatsen en (bus)stations.
7. De openbare ruimte wordt ingericht met aandacht voor mensen met een beperking.
8. Wij streven naar verbetering van de West-Oost verbindingen vanuit Noordwijkerhout en Noordwijk. Bijvoorbeeld de Delfweg en de 's-Gravendamseweg.

## Openbaar vervoer

1. Betere aansluiting en voldoende capaciteit tussen onze kernen, onze winkelcentra en naar stations Voorhout, Sassenheim, Hillegom en Leiden. De nieuwe OV concessie biedt mogelijkheden onze wensen te realiseren. Samen met de omliggende gemeenten zullen wij onze wensen en eisen hard maken bij de provincie.
2. De snelle buslijn tussen Leiden, Katwijk en Noordwijk wordt in overleg met de provincie doorgetrokken van ESA-Estec naar het Picképlein.
3. De gemeente onderzoekt of de (reizigers)bijdrage aan de regiotaxi kan worden gemaximeerd en of de buurtbus, belbus of voordelige-streekritten per OV verder ontwikkeld kunnen worden.
4. Een pendeldienst naast het openbaar vervoer in het vakantie seizoen tussen de campings en de dorpscentra.

## Fiets

1. We ondersteunen de plannen voor een nieuwe fietsbrug over de Leidsevaart, waardoor er een nieuwe, kortere en veiligere verbinding ontstaat tussen de nieuwe gemeente Noordwijk en (station) Voorhout.
2. Voor maximaal gebruik van de bus is het belangrijk dat er goede voorzieningen zijn om de fiets (overdekt) te stallen. Hierdoor wordt de combinatie van de fiets, bus en trein

aantrekkelijker. Aandacht wordt geschonken aan voldoende openbare oplaadpunten voor elektrische fietsen.

3. Goede en veilige fietsverbindingen tussen woonwijken en middelbare scholen, stations, winkelcentra en uitgaanscentra.
4. Stimuleren van fietsgebruik en verbeteren van de veiligheid voor fietser. Waar mogelijk komen er aparte rijbanen voor scooterrijders en snelfietsers.

## Parkeren

De nieuwe gemeente Noordwijk wil aantrekkelijk zijn en blijven voor inwoners, het winkelend publiek, werknemers, dagtoeristen en congresbezoekers. Daarvoor zijn voldoende en goede parkeerplaatsen voor nodig, zowel voor auto en fiets. De resultaten van een nieuwe Kadernota Parkeren vormen hiervoor de bouwstenen.

1. Elke ontwikkeling moet in zijn eigen parkeerbehoefte voorzien en mag nooit ten koste gaan van de parkeermogelijkheden van de huidige bewoners. Handhaven van de huidige parkeernorm.
2. We pakken de parkeerproblematiek aan in Noordwijk aan Zee. Op basis van de resultaten van het parkeeronderzoek Noordwijk Hoogtij, wordt er een keuze gemaakt uit de parkeervarianten, voor de parkeervoorzieningen in Noordwijk aan Zee.
3. Particuliere parkeerinitiatieven en de (financiële) rol van de nieuwe gemeente Noordwijk daarin, worden onderdeel van het debat in de gemeenteraad.
4. Flexibele oplossingen als verwijfsborden en een parkeerverwijfssysteem worden 'gemeente dekkend' gemaakt. Ook particuliere parkeervoorzieningen worden hierbij betrokken.
5. Het parkeervergunningstelsel wordt tegen het licht gehouden, met als doel een eenvoudige en betaalbare regeling voor de hele nieuwe gemeente Noordwijk.
6. Parkeren in openbare ruimte in Noordwijkerhout en De Zilk blijft gratis met de mogelijkheid van regulering door instelling van blauwe zones.
7. Parkeerregulering wordt alleen ingevoerd wanneer bewoners dat in meerderheid wensen om de parkeeroverlast tegen te gaan en de effecten op de omgeving acceptabel zijn.
8. We houden het laadpalenbeleid tegen het licht. Laadpalen worden op de grotere parkeerterreinen geplaatst voor rekening en risico van de leverancier. Het exclusief gebruik van parkeerplaatsen met laadpalen in de woonkernen door elektrische rijders, heeft de aandacht.
9. Er komen goede en veilige mogelijkheden voor het parkeren (en opladen) van fietsen, brommers en scooters in de centra en bij het strand.
10. Het gebruik van de strandpendelbus wordt geoptimaliseerd door het invoeren van een tijdregeling waardoor gebruikers vooraf weten hoe laat en waar de bus stopt.

## Verkeersveiligheid

Wij vinden het belangrijk dat inwoners en bezoekers van de nieuwe gemeente Noordwijk zich veilig kunnen verplaatsten. Hierbij hebben we met name aandacht voor de meer kwetsbare verkeersdeelnemers zoals schoolgaande kinderen en ouderen.

1. We verkrijgen inzicht in de verkeersonveilige situaties in de nieuwe gemeente Noordwijk en lossen de onveiligheid op. We gebruiken hiervoor het inwonerpanel en er komt een meldpunt verkeersonveilige plekken. We onderschrijven de campagne: 'We maken een punt van nul!' om te streven naar nul verkeersslachtoffers.
2. Toepassen van landelijke richtlijnen bij de harmonisatie van voorrangregels op rotondes.
3. Gevaarlijke verkeerssituaties rondom scholen en sportparken worden aangepakt. Denk hierbij aan 30 km-zones en kiss & ride plekken.



4. Vrachtverkeer wordt actief geweerd uit de kernen, voor zover dit vrachtverkeer geen bestemming binnen die kernen heeft. Er is beperkte vrijstelling voor laden en lossen; venstertijden worden strikt aangehouden.
5. We vragen aandacht voor meer en strengere controle en handhaving op te hard rijden in de woonkernen.
6. Zebrapaden en drempels worden zo mogelijk ook in 30 km/uur gebied aangelegd wanneer bewoners daarom vragen.
7. Winkelstraten worden in samenspraak met ondernemers en direct omwonenden verkeersluw gemaakt.

## Economie

In Noordwijk is het goed ondernemen, prettig winkelen en aangenaam toeven. De gemeente ondersteunt initiatieven om de kernwinkel- en uitgaansgebieden aantrekkelijk te houden in het centrum van Noordwijkerhout, in Noordwijk aan Zee, in Noordwijk-Binnen en met een supermarkt in De Zilk. Het bedrijfsleven krijgt de ruimte, de overheid denkt mee. Onnodige regelgeving wordt geschrapt.

Speerpunten voor de werkgelegenheid zijn toerisme, dienstverlening, zorg, de agrarische sector, congressen, hightech en innovatie. Wij ondersteunen de Economische Agenda Duin- en Bollenstreek.

Wij gaan het volgende doen:

1. De nieuwe gemeente Noordwijk ondersteunt lokale ondernemers. Door een goed functionerend en meer zichtbaar ondernemersloket.
2. Verbetering van het totale bollen- en sierteeltcomplex met behoud van openheid en verbetering van landschapskwaliteit. De basis hiervoor is de Intergemeentelijke Structuurvisie Greenport Duin- en Bollenstreek (ISG). Uitvoering door Greenport Ontwikkelingsmaatschappij (GOM) zullen we positief kritisch volgen.
3. Wij ondersteunen het gebiedsprogramma Duin en Bollenstreek, project “B(l)oeiende Bollenstreek”, in het bijzonder de parels in de nieuwe gemeente Noordwijk.
4. Ontwikkeling van het Oosterduinse Meer door meer recreatie aan de west- en zuidoever en aanwas van natuur aan de noord- en oostoever.
5. De nieuwe gemeente Noordwijk faciliteert alleen een ondernemersfonds als uit onafhankelijk draagvlakonderzoek blijkt dat minimaal tweederde van alle ondernemers hier positief tegenover staat. We stellen heldere kaders op voor deze draagvlakmeting. We respecteren de bestaande subsidieafspraken voor het ondernemersfonds in Noordwijk voor het jaar 2019.
6. Ons inkoopbeleid richt zich op het versterken van de lokale economie. Binnen de bestaande wet- en regelgeving maken we zoveel mogelijk gebruik van lokale leveranciers voor het leveren van producten, diensten en het realiseren van werken.
7. Keurmerk Veilig Ondernemen wordt in samenspraak met de ondernemers gemeentebreed ingevoerd.
8. We stimuleren de werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. We nemen ‘Social Return on investment’ (SROI) op als voorwaarde in aanbestedingen.
9. De nieuwe gemeente Noordwijk heeft een sterke band met ESA-Estec. We onderzoeken de mogelijkheid voor de vestiging van een Space Experience Centre.
10. Toerisme is van groot belang voor de nieuwe gemeente Noordwijk. We streven naar toerisme en recreatie het hele jaar rond. We versterken het toeristisch product samen met ondernemers en inwoners met oog voor behoud van de leefbaarheid in de kernen.
11. De nieuwe gemeente Noordwijk realiseert de status van ‘kuuroord’.
12. De marketing voor de nieuwe gemeente Noordwijk wordt verzorgd door ‘Noordwijk Marketing’. Hiervoor wordt een basissubsidie verstrekt eventueel aangevuld met projectsubsidies met bijbehorende prestatieafspraken.
13. Verruiming van openingstijden van de detailhandel wordt in samenspraak met ondernemers en bewoners vastgesteld.
14. Voor versterking van het toerisme oriënteren we ons, naast de Duin en Bollenstreek, ook op de omliggende regio’s.

## Onderwijs

De nieuwe gemeente Noordwijk zorgt voor kwalitatief goede huisvesting voor onderwijs. In alle kernen zijn basisscholen aanwezig aangevuld met de twee bestaande scholen voor voortgezet onderwijs: het Northgo College en het Teylingen College Leeuwenhorst. Wij zijn enthousiast over initiatieven voor de vestiging van een instelling of dependance voor beroepsonderwijs.

Wij zetten in op een goede aansluiting van het middelbaar onderwijs op de behoefte van het bedrijfsleven. Onderwijs, kinderopvang, sport, zorg, gezondheid, cultuur en veiligheid worden beter met elkaar verbonden. In overleg met de betrokken partijen zal een passend aanbod worden samengesteld.

Wij gaan het volgende doen:

1. Er wordt op basis van de leerlingenprognose onderzocht of de huisvesting voor scholen daarmee in balans is.
2. We bevorderen de samenwerking tussen het Northgo College en het Teylingen College Leeuwenhorst om efficiënt met eventuele leegstaande lokalen om te gaan.
3. Noodlokalen voor scholen dienen volwaardige klaslokalen te zijn.
4. Onderzocht wordt of gymzalen ook multifunctioneel ingezet kunnen worden.
5. Schoolpleinen worden bij renovatie 'groen' (bomen, planten, struiken etc.).
6. Het leerlingenvervoer naar instellingen voor (speciaal) onderwijs is goed geregeld.
7. Wij ondersteunen actief het taalonderwijs voor (nieuwe) dorpsgenoten vanaf 4 jaar.
8. Sociale veiligheid is belangrijk. We stimuleren de scholen door te gaan met het Anti-pestbeleid.
9. Ouders worden gestimuleerd hun kinderen veilig lopend of op de fiets naar school te laten gaan. De gemeente zet BOA's in om verkeersveiligheid rondom scholen regelmatig te controleren.
10. Op scholen moet naast kennisoverdracht ook ruimte bestaan voor vorming van de jeugd. Wij ondersteunen initiatieven op dat vlak:
  - Sport en Cultuur
  - Zwem- en verkeersdiploma
  - Mui-zwemmen
  - EHBO- en brandveiligheidslessen met gebruik van AED's en brandblussers.

## Sport, cultuur en recreatie

Veel mensen beleven in hun vrije tijd plezier aan sport, kunst en cultuur. Goede voorzieningen op dat gebied zijn belangrijk voor het welzijn van mensen én de samenleving. Het draagt bij aan onderlinge verbondenheid. Verenigingen spelen hierin een belangrijke rol en verdienen daarom onze support. Wij vinden het belangrijk dat activiteiten en voorzieningen voor iedereen toegankelijk zijn. Iedereen moet gelijke kansen hebben om mee te doen.

De nieuwe gemeente Noordwijk heeft de verantwoordelijkheid om het voortbestaan van het typisch culturele erfgoed in de vier kernen te ondersteunen en te beschermen. Om cultuur toekomstbestendig te houden, is het van belang dat de culturele organisaties in Noordwijk, Noordwijkerhout en De Zilk elkaar weten te vinden, van elkaar kunnen leren en elkaar helpen.

Uitgangspunt is dat verenigingen niet gedwongen samen hoeven te gaan en dat er geen bestaande maatschappelijke voorzieningen verdwijnen als gevolg van de fusie.

Wij gaan het volgende doen:

1. Waarderen van verenigingen en vrijwilligers die daarin actief zijn, door het beschikbaar stellen van voldoende subsidie, als beloning voor de instandhouding van het maatschappelijk welzijn. Dit kan leiden tot (prestatie)afspraken over plus-pakketten. Persoonlijke- en sociale veiligheid binnen alle verenigingen moet worden gegarandeerd.
2. Verenigingsleven wordt gestimuleerd, met name door het minimaliseren van drempels bij het organiseren van evenementen. Er komt een evenementen-coördinator voor begeleiding van evenementen (o.a. vergunningen). Dit wordt onderdeel van het op te stellen evenementenbeleid.
3. Het gemeentelijk accommodatiebeleid wordt geëvalueerd.
4. Wij zijn duidelijk over subsidies en accommodaties en vermelden dit in het te harmoniseren subsidiebeleid.
5. Wij dragen bij aan het ontwikkelen van (erfgoed)fiets- en wandelroutes.
6. Wij formuleren samen met betrokken partijen, alsmede Noordwijk Marketing, een gemeentebreed cultuurbeleid (inclusief museumbeleid).
7. Wij stellen een erfgoednota vast waarbij het aanwijzen van gemeentelijke monumenten op basis van vrijwilligheid plaatsvindt.
8. De functie van De Schelft blijft behouden voor de carnavals- en sportverenigingen. Tevens onderzoeken we de financiële haalbaarheid van een instructiebad. Besluitvorming volgt op basis van nader onderzoek.
9. We treden in overleg met de exploitant van De Schelft met als doel het verhogen van de klanttevredenheid.
10. Het Pesthuis, als waardevol monumentaal pand, blijft behouden. Hierbij onderzoeken we de mogelijkheden van renovatie, exploitatie en beheer al dan niet door tussenkomst van een Stichting in lijn met de raadsnotie Noordwijkerhout: *'Keiebijters-Dierenhoeve van 15 november 2018'*.
11. Dierenhoeve krijgt een plek op het Bavo-terrein. De Engelse tuin krijgt eenzelfde uitstraling als vroeger.
12. We onderzoeken de haalbaarheid voor een voorziening voor de Noordwijkerhoutse Strandlopers. Daarnaast wordt de aanleg van faciliteiten voor buitensport, zoals uitbreiding van mountainbikepaden en een trimbaan in de duinen verkend, met respect voor de natuur.

13. Met de bibliotheek bespreken we de mogelijkheden om kennismaking met cultuur te bevorderen.

## Sociaal domein

In de nieuwe gemeente Noordwijk kan iedereen, jong of oud, rekenen op de ondersteuning die hij of zij nodig heeft. Die ondersteuning is gericht op het volwaardig mee laten doen van inwoners die er op eigen kracht niet uitkomen. We zorgen voor een toegankelijk loket en begrijpelijke procedures: Eén gezin, één plan, één regisseur.

Om de kosten te kunnen beheersen is het belangrijk om te beschikken over actuele informatie, zodat er strak gestuurd kan worden op de inzet van geld en resultaten. Er worden concrete prestatieafspraken gemaakt met de zorgaanbieders. Voorts is het belangrijk aandacht te hebben voor de ontwikkelingen van de regionale samenwerking binnen het sociale domein. Bijvoorbeeld het regelen van de solidariteit bij de jeugdhulp in de Duin- en Bollenstreek. Rijksgelden voor het sociale domein blijven binnen het sociale domein.

Wij gaan het volgende doen:

### Participatie

Participeren betekent dat iedereen mee doet. Langdurige afhankelijkheid van de bijstand kan leiden tot sociaal isolement en vergroot de kans op schuldenproblematiek. Een baan kan langdurige afhankelijkheid van een uitkering voorkomen. Daarom is het belangrijk dat wij mensen met een uitkering helpen bij het vinden van werk zodat ze (weer) actief aan de samenleving deelnemen.

1. Wij houden goed zicht op armoede in de nieuwe gemeente Noordwijk. Het armoedebeleid moet gericht zijn op alle doelgroepen. Er is speciale aandacht voor gezinnen met kinderen.
2. Hulp moet laagdrempelig beschikbaar zijn.
3. Tegelijkertijd is het armoedebeleid sober en doelmatig ingericht, zodat deze regelingen alleen van toepassing zijn voor diegenen die het echt nodig hebben.
4. We gaan met het Servicepunt Werk in gesprek over een andere, actievere, aanpak van bemiddeling naar werk (jobhunting).
5. Wij vragen een tegenprestatie naar vermogen van mensen in de bijstand. Degene die daar niet aan voldoet wordt op de uitkering gekort.
6. Uitkeringsfraude wordt hard aangepakt. Alleen dan blijven uitkeringen nu en in de toekomst betaalbaar en beschikbaar voor diegenen die er echt recht op hebben.
7. De nieuwe gemeente Noordwijk geeft het goede voorbeeld door arbeidsgehandicapten binnen de gemeentelijke organisatie een plek te bieden.
8. We bestrijden laaggeletterdheid.

### Maatschappelijke Ondersteuning

Door de stijging van de kosten in de zorg moeten we innovatief en creatief zijn om kosten en de kwaliteit van de aangeboden zorg op peil te houden.

1. Registratie en monitoring van alle hulpvragen aan de Lokale Loketten, om beter te kunnen beoordelen waar behoefte aan is.
2. Inzet en beschikbaarheid onafhankelijke cliëntondersteuning vanaf eerste contact bij de hulpvraag (Lokaal Loket) tot en met het indicatiebesluit.

3. In de nieuwe gemeente Noordwijk moeten voldoende sociale wijkteams aanwezig zijn. Hieraan worden wijkverpleegkundigen toegevoegd, zodat inwoners tijdig de juiste zorg en ondersteuning thuis ontvangen.
4. Uitbreiding Wmo-vervoersmogelijkheden voor kleine afstanden naar algemene voorzieningen in alle kernen, waar mogelijk met inzet van vrijwilligers.
5. De nieuwe gemeente Noordwijk ondersteunt mantelzorg actief.
6. We onderzoeken de mogelijkheid voor het aanstellen van een zorgombudsman.

## Jeugdhulp

Een goede opvoeding biedt kansen voor ontwikkeling van talenten en maakt jongeren tot verantwoordelijke mensen. Ouders zijn daarvoor in de eerste plaats verantwoordelijk. We hebben als gemeente daarbij ook een taak. Voorkomen is beter dan genezen. Probleemgedrag bij jongeren wordt bijtijds gesignaleerd door het tot stand brengen van een goede koppeling tussen de zorgverleners en de instellingen rondom onderwijs, welzijn, cultuur en sport.

1. Wachtlijsten moeten weggewerkt worden bijvoorbeeld met behulp van snelle inzet van tijdelijke maatregelen. Kinderen moeten altijd geholpen worden, ook als meerdere zorgwetten van toepassing zijn.
2. Bij jeugdhulp zetten we in op samenwerking in de regio en het spreiden van financiële risico's.
3. Jeugdhulp is eenvoudig toegankelijk en passend: generalistisch als het kan, specialistisch als het moet.

## Volksgezondheid en milieu

De nieuwe gemeente Noordwijk is duurzaam, schoon, leefbaar en veilig. Als mensen hebben we de verantwoordelijkheid om zorgvuldig om te gaan met onze omgeving. Uiteindelijk zijn ons welzijn en onze economie gebaat bij een aantrekkelijke en gezonde omgeving. Het gaat om de juiste balans tussen mens, milieu en een gezonde economie.

De nieuwe gemeente Noordwijk volgt de energietransitie. We blijven open staan voor nieuwe vormen van energie, zoals aardwarmte. Wij ondersteunen initiatieven van wijken, inwoners, bedrijven en verenigingen voor een duurzame leefomgeving en hiervoor stellen we (ambtelijke) capaciteit beschikbaar.

De nieuwe gemeente Noordwijk is zuinig op onze overgebleven mooie gebieden. Een van de kernkwaliteiten van de gemeente is het strand en de zee. Daarbij past een onbeperkt zicht op de horizon. Meer zichtbare windturbines in zee zijn ongewenst.

Wij gaan het volgende doen:

### Volksgezondheid

1. We willen ouders helpen bij het op gewicht houden van hun kinderen door 1. goede voorlichting over voeding aan ouders en op scholen en 2. het stimuleren van bewegen.
2. Wij zetten in op preventie bij alcohol- en drugsverslaving en doen dat samen met de ouders, het Jeugd- en Jongerenwerk, het Jeugd- en Gezinsteam, de scholen en overige maatschappelijke partners.
3. Ouderen mogen niet in een isolement komen en vereenzamen. Er komt een gericht programma om eenzaamheid te bestrijden. Initiatieven waar ouderen graag aan deelnemen en waardoor ouderen zodoende zichtbaar blijven, worden gestimuleerd.
4. De nieuwe gemeente bevordert de senior- en dementievriendelijkheid van de gemeente en de toegankelijkheid voor mindervaliden.

### Woon- en leefomgeving

1. Voor de leefbaarheid van de nieuwe gemeente Noordwijk kiezen we voor een wijkgerichte aanpak waarbij het college regelmatig de wijken en buitengebieden bezoekt. Wijkmanagers zorgen voor een goed contact met de betreffende wijk.
2. De nieuwe gemeente Noordwijk ondersteunt particuliere initiatieven op wijk- en buurtniveau. Inwoners van een straat of wijk worden actief uitgenodigd mee te denken. We stellen wijkbudgetten beschikbaar, waarover de inwoners zelf kunnen beschikken.
3. De speelplekken in de woonwijken dienen van niveau te zijn. (Her)inrichting van de speelplekken gebeurt in overleg met buurtkinderen en hun ouders. De gemeente zorgt ervoor dat elke wijk in de gemeente Noordwijk goede speelplekken met fitnessvoorzieningen heeft om te bewegen, te ontmoeten en te begroeten.
4. Vergroening van wijken wordt gestimuleerd. Waar mogelijk wordt extra groen aangeplant. Initiatieven uit wijken hiervoor worden ondersteund. Als inwoners het openbaar groen in hun directe omgeving willen onderhouden, werkt de gemeente daar zoveel mogelijk aan mee. De gemeente stimuleert het vergroenen van particuliere tuinen om de biodiversiteit te bevorderen.
5. Wij zijn zuinig op het natuurschoon in onze gemeente. Hier voegen we bij-vriendelijke landschappen aan toe. Daarnaast wordt het maaibeleid aangepast, zodat natuurlijke bermen ontstaan met wilde bloemen.

6. Voor een goede balans voor het gebruik en de beleving van het strand wordt er een nieuwe strandnota opgesteld.
7. We stimuleren winkeliers en Horeca om hun toiletten voor het publiek open te stellen.
8. Wij realiseren openbare toiletvoorzieningen in het toeristisch kerngebied, die passen bij een badplaats als Noordwijk.
9. De gemeente probeert zogenoemde 'shameplekken' aan te pakken.
10. De gemeente is diervriendelijk. Er wordt lokaal dierenwelzijnsbeleid ontwikkeld. De overlast veroorzaakt door meeuwen wordt diervriendelijk aangepakt. Hierbij wordt nadrukkelijk gekeken naar de ervaringen in andere badplaatsen.

## Energie

1. We hebben de ambitie dat zo veel mogelijk gemeentelijke eigendommen per 2030 energieneutraal zijn. De gemeente geeft zelf het goede voorbeeld door de bedrijfsvoering verder te verduurzamen. Te denken valt aan zonnepanelen op gemeentelijke gebouwen, elektrische auto's, (elektrische) fietsen stimuleren en papierloos werken/vergaderen.
2. We houden vast aan het Energieakkoord Holland Rijnland 2017-2025 en het nationale (SER) 'Energieakkoord voor duurzame groei'.
3. De nieuwe gemeente Noordwijk zal in lijn met het Rijksbeleid aardgasloos bouwen. Nieuwe woonwijken worden zo veel mogelijk energieneutraal gebouwd als de betaalbaarheid van de woningen niet in het geding komt. Financiële steun van het Rijk is onmisbaar om de kosten voor bewoners binnen de perken te houden. Met het oog op nieuwe ontwikkelingen, zoals bijvoorbeeld rondom waterstofgas, willen we de bestaande gasinfrastructuur echter wel behouden. Daarmee wordt een te grote afhankelijkheid van één energiebron voorkomen.
4. Wij ondersteunen ondernemers en verenigingen en instellingen om klimaatneutraal te worden. Bijvoorbeeld bij het opwekken van energie en het duurzaam maken van sportcomplexen, aanschaf van zonnepanelen of door oprichting van energiecoöperaties voor het produceren van duurzame energie. De samenwerking met de Woningstichtingen is hierbij van groot belang.
5. De gemeente stuurt aan op een regionaal initiatief voor het benutten van aardwarmte of aansluiting op een warmterotonde.
6. De nieuwe gemeente Noordwijk stelt een Warmtevisie op. De uitvoering hiervan wordt in principe aan de markt overgelaten.
7. We geven duurzame bedrijven en ondernemers extra ruimte voor hun toekomstplannen en ondersteunen ze daarin.
8. Er wordt een zichzelf terugverdienend fonds opgericht, waaruit leningen worden verstrekt om duurzame investeringen te faciliteren (zonnepanelen, energie besparende en energie opwekkende maatregelen). Het fonds is bedoeld voor huurwoningen van zowel particulieren als van de woningstichtingen.
9. Met de Nuon-gelden maken we initiatieven voor de energietransitie mogelijk.

## Afval

1. Binnen 2 jaar worden de bestaande afvalsystemen geharmoniseerd. Er komt geen duur, nieuw inzamelsysteem waarbij je moet betalen voor je restafval. Dat leidt tot vervuiling van afvalstromen en vervuiling op straat. Het serviceniveau is belangrijk en de keuze mag niet leiden tot extra kosten voor onze inwoners.
2. We hebben een voorkeur voor centrale ondergrondse containers in plaats van bakken. De afvalcontainers worden tijdig gelegd dankzij een elektronisch systeem om het bijplaatsen van afval te voorkomen.
3. Dumpen van afval wordt hard aangepakt. Vervuilers krijgen de rekening gepresenteerd.



4. We stellen materieel beschikbaar voor inwoners die vrijwillig zwerfafval in hun woon- en leefomgeving opruimen. Bijvoorbeeld de strandjutters en de zogenoemde Z(werfafval)-ambassadeurs.
5. De samenwerking met de gemeente Katwijk rond de milieustraat blijft voorlopig in stand. We evalueren de milieustraat in Noordwijkerhout in verband met de komende aanbesteding. Onderzocht wordt of de openingstijden van de milieustraten kunnen worden aangepast.
6. We gaan met initiatieven zoals 'Afval Loont' in gesprek om meer soorten afval op meerdere plekken in de nieuwe gemeente Noordwijk in te nemen.
7. Afvalbeperking door bedrijven wordt afgedwongen via geldende milieuregels.

## Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing

Het is goed wonen en leven in de nieuwe gemeente Noordwijk. De druk op de woningmarkt is groot. Als kustgemeente in de Randstad is de verleiding groot om veel bij te bouwen. Maar de ruimte daarvoor is beperkt, omdat we ook de natuur en bollengronden willen behouden. Als er gebouwd wordt, moeten woningen financieel bereikbaar zijn voor jongeren en starters op de koop- en huurmarkt. Het moet voor zowel de starters als doorstromers in Noordwijk mogelijk zijn om in de eigen dorpen te blijven wonen.

We maken een omgevingsvisie voor het hele grondgebied van de nieuwe gemeente Noordwijk. Hiervoor gebruiken we de ingrediënten uit de bestaande Omgevingsvisie Noordwijk 2030, 'Noordwijk voor elkaar'. De huidige opzet met de 7 sterren wordt losgelaten.

Wij gaan het volgende doen:

1. We ontwikkelen samen met de woningstichtingen een masterplan sociale volkshuisvesting en leggen de speerpunten in de prestatieafspraken vast. Daarin wordt duidelijk in welke behoefte aan welke soort woningen wordt voorzien. De gemeente doet onderzoek onder de inwoners naar de toekomstige woonbehoefte.
2. Het bouwen van sociale woningen is belangrijk evenals woningen om de doorstroming te bevorderen. Wij streven een evenwichtige opbouw in de realisatie van woningen na met 30% sociale huur en voldoende aandacht voor het middensegment.
3. Voor de realisatie van sociale woningbouw binnen de nieuwe gemeente Noordwijk gelden de volgende afspraken:
  - Minimaal realiseren sociale bouw conform prestatieafspraken met woningstichtingen;
  - Opzetten Masterplan met de woningstichtingen voor verdere uitbreiding aantal sociale huurwoningen;
  - Inventarisatie bouwlocaties t.a.v. bouwmogelijkheden sociale huur, sociale koop en bouw middensegment;
  - Onderzoeken en oplossen financiële verplichtingen en bouwclaims Bronsgeest;
  - Gelet op de inspanning die nodig is om de bouw op overige locaties te realiseren, alsmede het voornoemde onderzoek wordt bouw in Bronstgeest gedurende deze coalitieperiode niet voorzien.
4. Om het contingent sociale woningen op peil te houden werken wij samen met de woningstichtingen aan een geharmoniseerd Volkshuisvestingsfonds. Dit wordt mede gevoed uit een gedeelte van de winsten op grondexploitaties. Kleine projecten die niet kunnen voldoen aan het realiseren van 30% sociale woningbouw zijn verplicht een bijdrage in het volkshuisvestingsfonds te storten.
5. Waar mogelijk wordt door middel van lokaal maatwerk voorrang gegeven aan inwoners bij de toewijzing van (sociale huur)woningen.
6. Woningstichtingen betalen bij grondaankoop van de gemeente een 'sociale' vaste grondprijs in plaats van een commerciële grondprijs.
7. Sociale koopwoningen, ook die zijn gebouwd door particulieren, dienen langer dan 10 jaar sociaal te blijven. Bij sociale koopwoningen geldt altijd een anti-speculatiebeding of een gelijksoortige regeling die daarin voorziet.
8. We stimuleren het eigenwoningbezit. Voor de aankoop van bestaande woningen, stellen we waar nodig, startersleningen beschikbaar voor de inkomens met een gemeenschappelijk bruto inkomen van 35.000 euro tot 50.000 euro. De winsten uit grondexploitaties kunnen deels hiervoor worden aangewend.

9. Wij ondersteunen initiatieven voor woongroepen voor senioren en speciale woonvormen. Voor beschermd en/of begeleid wonen worden dichtbij oplossingen gezocht.
10. Bij de realisatie van bouwprojecten van grote fysieke omvang (zoals appartementengebouwen, hotels, toeristische voorzieningen en kantoor- of bedrijfsgebouwen) zal gezorgd worden voor een evenwichtige inpassing t.o.v. de directe, bebouwde omgeving.
11. Om het onttrekken van reguliere woningen terug te dringen is kortstondige huisvesting van arbeidsmigranten in de woonkernen niet gewenst. De huisvesting van arbeidsmigranten wordt bij voorkeur gerealiseerd in de buurt bij het bedrijf waar men werkt. Hiervoor wordt beleid opgesteld.
12. Voor statushouders, spoedzoekers en arbeidsmigranten zoekt de gemeente naar creatieve oplossingen om hen te huisvesten. Dat kan een collectieve oplossing zijn.
13. Woningen zijn om in te wonen. Wij reguleren de wildgroei aan airbnb-activiteiten.
14. Wateroverlast in de nieuwe gemeente Noordwijk lossen we op in samenwerking met het Hoogheemraadschap van Rijnland. Het grondwaterprobleem, veroorzaakt door de dijk in duin constructie, wordt opgelost met de reconstructie van de Parallelboulevard. Er is aandacht voor de Beeklaan, het retentie bassin (Panhuys) en de Northgodreef.
15. Leegstand en verpaupering van onroerend goed pakken we aan door onder meer centra aantrekkelijk te maken.

## Financiën

Bij goed rentmeesterschap hoort ook het zorgvuldig omgaan met het (belasting-)geld dat de gemeente is toevertrouwd om haar taken uit te kunnen voeren. De nieuwe gemeente Noordwijk heeft een solide financiële huishouding.

De lasten voor inwoners en ondernemers zijn zo laag mogelijk. Het financiële beleid van de gemeente moet zuinig en doelmatig zijn. Dat dwingt de gemeente tot zorgvuldige keuzes. Als de gemeente structureel dalende inkomsten heeft of onverwacht hoge uitgaven, moet ze binnen haar begroting prioriteiten stellen: eerst ombuigingen, daarna kostendekkende tarieven en in laatste instantie wordt er gekozen voor belastingstijging. Belastingen mogen jaarlijks ten hoogste stijgen met de inflatiecorrectie.

Algemene uitgangspunten zijn:

- Structurele uitgaven worden gedekt door structurele inkomsten
- Er blijft sprake van een sluitende meerjarenbegroting
- Het weerstandsvermogen ligt tussen 1,4 en 2.0
- Er worden geen lasten doorgeschoven naar de toekomst
- Transparante en toegankelijke informatie over gemeentelijke inkomsten en uitgaven, bijvoorbeeld door gebruik van infographics
- Gemeentelijke diensten zijn kostendekkend
- We werken met meerjaren beheerplannen

De uitvoering van de ambities die in dit akkoord zijn opgeschreven, vereisen (extra) middelen. Omdat de financiële impact hiervan nog niet op alle onderdelen is te overzien, vindt in voorkomende gevallen een heroverweging plaats.

Wij gaan het volgende doen:

1. De nieuwe gemeente Noordwijk harmoniseert de OZB samen met riool- en afvalstoffenheffing per 1 januari 2019. Ze gaat daarbij uit van de eigenarenheffing. De harmonisering mag per saldo niet leiden tot lastenverhoging in vergelijking met de huidige gecombineerde tarieven.
2. De gemeente bereidt zich voor op het verlies van precario-inkomsten per 2022. Zij zoekt de oplossing in het ombuigen naar één gemeentelijke woonheffing gecombineerd met een bezuiniging in haar uitgaven.
3. De gemeente werkt met een sluitende meerjarenbegroting met een risicoparagraaf voor de langere termijn zodat de algemene reserve op het juiste niveau blijft.
4. Wij harmoniseren de subsidieverordening in overleg met betrokken partijen en houden rekening met een redelijke overgangstermijn.
5. De toeristenbelasting volgt de inflatiecorrectie. In zijn totaliteit mag, als gevolg van de harmonisatie, de belastingopbrengst niet onevenredig stijgen.
6. De gemeente besteedt een deel van de inkomsten van de toeristenbelasting aan versterking van de toeristische sector.
7. Wij stellen realistische grondexploitaties op en informeren de gemeenteraad hierover op een maximaal transparante wijze (grondzakenboek). De gemeente belast gronden niet met ontwikkelkosten van andere projecten.

8. Wij bewaken het beleid, de uitgaven en begrotingen van regionale organen als Holland Rijnland, ISD, enz. De wethouder Financiën is hier, naast de vakwethouder, nadrukkelijk bij betrokken.
9. Wij hebben het voornemen om in deze coalitieperiode de hondenbelasting af te bouwen. Op het niet opruimen van hondenpoep volgt een boete.
10. De contracten met de strandpaviljoenhouders lopen deze coalitieperiode af. Bij de herziening worden heldere (marktconforme) afspraken gemaakt over onder andere afvoeren van afval, huurprijzen, etc.

# Portefeuilleverdeling

## Burgemeester

J.H.M. (Jon) Hermans-Vloedbeld

- Voorzitter Gemeenteraad
- Voorzitter College van B&W
- Algemene Bestuurlijke Aangelegenheden
- Bestuursfilosofie en algemene beleidscoördinatie
- Openbare Orde en Rampenbestrijding
- Politie
- Brandweer
- Veiligheidsregio
- Geneeskundige Hulp bij Ongevallen en Rampen
- Handhaving Openbare Orde
- Juridische Zaken
- Vergunningen
- Kabinetszaken
- Representatie
- Internationale betrekkingen / stedenband Hirado
- Integriteit

## Wethouder NZLokaal

J.P. (Sjaak) van den Berg

Loco-burgemeester

- Grondbedrijf (incl. maatschappelijk vastgoed)
- Sport
- Subsidiebeleid
- Verenigingen
- Dienstverlening
- ICT (informatisering en automatisering)
- Communicatie
- Kunst en Cultuur (incl. monumenten en volksfeesten)
- Handhaving (incl. bouw- en woningtoezicht)
- Natuur en Milieu
- Duurzaamheid / energietransitie

Aanspreekpunt Noordwijkerhout

## Wethouder VVD

R. (Roberto) ter Hark

- Financiën
- Belastingen
- Inkoop
- Economie (toerisme, strand, evenementen en space)
- Bereikbaarheid (verkeer en parkeren en handhaving)
- Regionale samenwerking
- P&O en huisvesting

Aanspreekpunt De Zilk

## Wethouder CDA

H.W.M (Henri) de Jong

- Ruimtelijke ordening
- Bouwen
- Greenport (ISG en GOM)
- Grondwater en rioolbeheer
- Civiel

Aanspreekpunt Noordwijk aan Zee

## Wethouder Lijst Salman Noordwijk

D.T.C. (Dennis) Salman

Tweede loco-burgemeester

- Zorg (jeugd en ouderen)
- Sociale zaken (werk en inkomen)
- Volkshuisvesting
- Onderwijs
- Volksgezondheid
- Openbare ruimte (incl. groen en afval)
- Dierenwelzijn

Aanspreekpunt Noordwijk binnen