

De regie terug begint met controleerbaar maken wat jullie beloven

Ongevraagde adviezen van PRO Noordwijk voor het collegewerkprogramma 2026-2030

Jullie werken het coalitieakkoord 'De regie terug!' de komende tijd uit in een collegewerkprogramma. Hoewel jullie daar niet om hebben gevraagd, geven wij graag enkele adviezen mee. Inderdaad, dat is misschien een beetje brutaal. Maar goede ideeën worden niet minder bruikbaar wanneer ze uit de oppositie komen.

Deze adviezen vormen nadrukkelijk geen alternatief coalitieakkoord. Omdat het collegewerkprogramma naar verwachting vooral een uitwerking wordt van jullie coalitieakkoord, hebben wij de adviezen bewust grotendeels laten aansluiten bij onderwerpen en voornemens die jullie daarin zelf hebben opgenomen. Het zijn concrete voorstellen om het collegewerkprogramma sterker, concreter en controleerbaarder te maken. Dat betekent niet dat PRO het coalitieakkoord onderschrijft of dat deze adviezen alles omvatten wat PRO zelf voor Noordwijk belangrijk vindt.

Overkoepelend advies

Maak van het collegewerkprogramma een concrete en controleerbare uitwerking van de voornemens uit het coalitieakkoord. Formuleer iedere belangrijke actie SMART: specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden.

Neem daarom bij iedere actie ten minste op:

- a. wat de beginsituatie of nulmeting is
- b. welk specifiek resultaat jullie willen bereiken
- c. aan de hand van welke norm of cijfermatige indicator wordt vastgesteld of het resultaat is bereikt
- d. wanneer het resultaat moet zijn bereikt en welke tussentijdse mijlpalen gelden
- e. binnen welke juridische en bestuurlijke kaders de actie wordt uitgevoerd en hoe direct betrokkenen daarbij worden betrokken
- f. hoeveel geld en ambtelijke capaciteit beschikbaar is en waarom de actie daarmee realistisch uitvoerbaar is
- g. welke wethouder verantwoordelijk is
- h. wanneer en hoe de gemeenteraad over de voortgang wordt geïnformeerd
- i. wat jullie doen wanneer een mijlpaal of het uiteindelijke resultaat niet wordt bereikt

Jullie beloven zelf concrete doelen, kritieke prestatie-indicatoren en duidelijke verantwoording. Door die belofte volgens deze uitgangspunten in het collegewerkprogramma uit te werken, weten inwoners en gemeenteraad waarop zij jullie de komende jaren mogen aanspreken.

1. Voeg aan ieder belangrijk voorstel een paragraaf toe met de titel: “Waar blijkt dat uit?”

Neem daarin op:

- a. op welke feiten en cijfers het voorstel is gebaseerd
- b. hoe berekeningen tot stand zijn gekomen
- c. wat het voorstel concreet betekent voor inwoners
- d. welke juridische mogelijkheden en beperkingen bestaan
- e. welke alternatieven zijn onderzocht
- f. waarom uiteindelijk voor deze oplossing is gekozen

Dit past bij jullie belofte dat besluiten eerlijk en begrijpelijk worden uitgelegd.

2. Maak de bestaande voortgangsrapportage volledig en betekenisvol

Gebruik de bestaande stoplichtrapportage in de planning- en controldocumenten als basis voor één eenvoudig raadpleegbaar en openbaar overzicht. Laat daarin per afspraak uit het coalitieakkoord en het collegewerkprogramma zien:

- a. welke concrete afspraak is gemaakt
- b. welk meetbaar resultaat moet worden bereikt en wanneer
- c. of de uitvoering nog niet is begonnen, in voorbereiding is, op schema ligt, vertraging heeft opgelopen of is afgerond
- d. wat inmiddels daadwerkelijk is uitgevoerd en welk resultaat daarmee is bereikt
- e. waardoor eventuele vertraging is ontstaan, welke gevolgen die heeft, welke maatregelen worden genomen en wat de nieuwe planning is
- f. of een afspraak is gewijzigd of vervallen en waarom
- g. welke wethouder verantwoordelijk is

Werk het overzicht ten minste ieder halfjaar bij. Geef bij iedere afspraak een inhoudelijke toelichting en niet uitsluitend bij een oranje of rode status. Behoud ook eerdere statussen en toelichtingen, zodat de ontwikkeling door de tijd kan worden gevolgd en afspraken niet ongemerkt uit het overzicht verdwijnen.

Zo kunnen inwoners en gemeenteraad niet alleen zien welke kleur een afspraak heeft gekregen, maar ook wat er daadwerkelijk van de beloften terechtkomt.

3. Maak duidelijke afspraken over de beantwoording van vragen

Jullie beloven betere communicatie, vrije toegang tot ambtelijke deskundigheid en het ruiterlijk erkennen van fouten. Vertaal dat in concrete normen voor de beantwoording van vragen van inwoners en gemeenteraadsleden:

- a. iedere gestelde vraag wordt afzonderlijk beantwoord
 - b. het antwoord is correct, inhoudelijk en volledig
 - c. ontbrekende informatie wordt als zodanig benoemd
 - d. juridische, feitelijke en politieke overwegingen worden duidelijk van elkaar onderscheiden
 - e. antwoorden die later onjuist blijken, worden zichtbaar en uit eigen beweging gecorrigeerd
 - f. wanneer inhoudelijke beantwoording nog niet mogelijk is, wordt uitgelegd welke informatie ontbreekt, waarom die ontbreekt en wanneer deze naar verwachting beschikbaar komt.
- Uitsluitend verwijzen naar een later informatiemoment geldt niet als inhoudelijke beantwoording.

Alleen wanneer vragen daadwerkelijk worden beantwoord, kunnen inwoners begrijpen waar zij aan toe zijn en kan de gemeenteraad zijn controlerende taak goed uitvoeren.

4. Maak de verdeling van de gemeentelijke lasten zichtbaar

Voordat jullie de korting van 10% op de OZB voor woningen invoeren, adviseren wij inzichtelijk te maken:

- a. hoeveel voordeel eigenaren in verschillende WOZ-categorieën in euro's ontvangen
- b. welk deel van de inwoners, waaronder huurders, geen rechtstreeks voordeel ontvangt
- c. wat verlaging van de afvalstoffenheffing of rioolheffing als alternatief zou betekenen
- d. welke structurele dekking voor de OZB-korting wordt gebruikt

Wij vragen jullie hiermee niet om vooraf van jullie keuze af te zien. Wij vragen jullie wel om de gevolgen van die keuze volledig en eerlijk te laten zien.

5. Maak “iedere euro inzichtelijk” ook van toepassing op overheadkosten

Neem jaarlijks bij de afvalstoffenheffing, rioolheffing en andere kostendekkende tarieven op:

- a. welk overheadpercentage wordt gebruikt
- b. welk bedrag in euro's hierdoor aan inwoners wordt doorberekend
- c. over welke kostenbasis dit percentage wordt berekend
- d. wanneer het percentage voor het laatst is herijkt
- e. hoe het percentage zich verhoudt tot de werkelijke ondersteuningskosten
- f. welke gevolgen een nieuw berekend percentage voor de tarieven heeft

Daarmee krijgt jullie belofte van financiële transparantie ook betekenis bij bedragen die nu via vaste verdeelsleutels aan inwoners worden doorberekend.

6. Maak van de beloofde 1.000 woningen een controleerbare bouwopgave

Publiceer per woningbouwproject:

- a. het aantal geplande woningen
- b. de verwachte start van de bouw
- c. de verwachte opleveringsdatum
- d. het aantal sociale huurwoningen
- e. het aantal middenhuurwoningen
- f. het aantal betaalbare koopwoningen
- g. het aantal woningen in de vrije sector
- h. of het om een hard plan of slechts een planmatig voornemen gaat
- i. hoeveel woningen daadwerkelijk zijn opgeleverd
- j. waardoor eventuele vertraging is ontstaan
- k. hoeveel woningen daadwerkelijk aan lokale woningzoekenden konden worden toegewezen

Leg bovendien vast dat vermindering van sociale woningbouw op de ene locatie gelijktijdig en aantoonbaar elders wordt gecompenseerd.

7. Neem een besluitdatum op voor de aanpak van leegstand

Jullie willen onderzoeken wat kan worden gedaan tegen de honderden leegstaande woningen in Noordwijk. Maak van “onderzoeken” een concreet besluit.

Neem bijvoorbeeld op dat uiterlijk in 2027 een voorstel aan de gemeenteraad wordt voorgelegd over:

- a. een mogelijke leegstandverordening
- b. handhaving op oneigenlijke toeristische verhuur
- c. handhaving op ander strijdig gebruik van woningen
- d. mogelijkheden om langdurig leegstaande woningen opnieuw beschikbaar te krijgen
- e. een meetbare doelstelling voor vermindering van langdurige leegstand vóór 2030

In een gemeente met grote woningnood mag leegstand niet jarenlang onderwerp van onderzoek blijven.

8. Borg goede huisvesting van arbeidsmigranten niet alleen met het woord “logies”

Neem in het collegewerkprogramma op dat bij grootschalige huisvesting van arbeidsmigranten ten minste wordt gezorgd voor:

- a. een bindend en openbaar beheerplan
- b. een duidelijke scheiding tussen wonen en werken
- c. de zekerheid dat beëindiging van het werk niet automatisch beëindiging van het verblijf betekent
- d. een onafhankelijk meldpunt voor bewoners en omwonenden
- e. periodieke controles op de huisvesting en de gebruikte arbeids- en verblijfsconstructies
- f. jaarlijkse rapportage over overtredingen, klachten en handhaving
- g. aantoonbare toepassing van het uitgangspunt “een illegaal bed voor een legaal bed”

Daarmee maken jullie de belofte van goede huisvesting werkelijk controleerbaar.

9. Beëindig de voorrang voor statushouders pas wanneer het alternatief daadwerkelijk beschikbaar is

Geef vooraf aan:

- a. hoeveel alternatieve huisvestingsplaatsen nodig zijn
- b. waar deze plaatsen worden gerealiseerd
- c. wanneer deze beschikbaar zijn
- d. wat de realisatie en exploitatie kosten zijn
- e. hoe ondertussen aan de wettelijke taakstelling wordt voldaan
- f. wat het noodscenario is wanneer flexwoningen of andere alternatieven niet tijdig worden gerealiseerd
- g. hoe wordt voorkomen dat de achterstand en daarmee het risico op provinciaal ingrijpen verder oplopen
- h. hoeveel vrijgekomen sociale huurwoningen in Noordwijk de afgelopen jaren zijn gebruikt voor de eerste huisvesting van statushouders, hoeveel personen daarmee zijn gehuisvest en welk aandeel deze woningen vormden van alle jaarlijks vrijgekomen sociale huurwoningen

Baseer deze politieke keuze op de feitelijke Noordwijkse situatie en voer haar pas uit wanneer een praktisch en juridisch uitvoerbaar alternatief beschikbaar is.

10. Geef het verzet tegen de Spreidingswet een financieel en juridisch stoplicht

Neem voor de taskforce Asiel, externe deskundigen en eventuele juridische procedures op:

- a. welk maximaal budget beschikbaar is
- b. hoeveel interne ambtelijke uren mogen worden ingezet
- c. dat ieder kwartaal alle extra kosten en uren openbaar worden gerapporteerd
- d. dat ieder kwartaal een actuele juridische inschatting van de kans van slagen wordt gemaakt
- e. dat de risico's van provinciaal of landelijk ingrijpen inzichtelijk worden gemaakt
- f. dat wordt aangegeven wat de financiële gevolgen van niet-meewerken kunnen zijn
- g. dat vooraf momenten worden bepaald waarop voortzetten, aanpassen of stoppen wordt overwogen
- h. dat ook de gevolgen voor andere gemeentelijke taken en de beschikbare ambtelijke capaciteit worden gerapporteerd

De woorden “binnen de kaders van het recht” mogen niet betekenen dat vooraf geen financiële en bestuurlijke grenzen worden gesteld.

11. Laat de reorganisatie van het welzijnswerk onafhankelijk toetsen

In het coalitieakkoord kiezen jullie al voor één welzijnsorganisatie en wijzen jullie ook al de organisatie aan die de werkzaamheden moet overnemen. Laat vóór uitvoering onafhankelijk onderzoeken:

- a. wat de gevolgen zijn voor de kwaliteit van de ondersteuning
- b. wat de gevolgen zijn voor de bereikbaarheid voor inwoners
- c. hoe de continuïteit van bestaande ondersteuning wordt gewaarborgd
- d. wat de gevolgen zijn voor personeel en vrijwilligers
- e. of de gekozen route juridisch en aanbestedingsrechtelijk houdbaar is
- f. welke besparing daadwerkelijk wordt verwacht
- g. welke ervaringen cliënten en andere inwoners met de bestaande organisaties hebben
- h. aan welke maatschappelijke resultaten de nieuwe organisatie moet voldoen

Een reorganisatie is pas geslaagd wanneer inwoners betere ondersteuning krijgen. Een eenvoudiger organogram of een financiële besparing is daarvoor op zichzelf onvoldoende.

12. Behandel hittestress ook als een probleem binnen gebouwen

Duizend nieuwe bomen kunnen bijdragen aan verkoeling, maar bieden kwetsbare ouderen en mensen met een beperking tijdens een hittegolf niet onmiddellijk voldoende bescherming.

Neem daarom in het collegewerkprogramma op dat vóór de zomer van 2027 een uitvoeringsplan wordt opgesteld voor:

- a. het inventariseren van gemeentelijke en maatschappelijke gebouwen waarin kwetsbare mensen verblijven
- b. het meten van de temperaturen in deze gebouwen tijdens warme perioden
- c. snel uitvoerbare maatregelen voor verkoeling
- d. structurele aanpassingen aan gebouwen en installaties
- e. het bepalen van de meest urgente locaties
- f. de benodigde investeringen en mogelijke dekkingsbronnen
- g. een planning voor uitvoering

Denk daarbij onder meer aan zorglocaties, bibliotheken, ontmoetingsruimten en ander gemeentelijk of maatschappelijk vastgoed.

13. Definieer wat jullie bedoelen met “nagenoeg emissievrij”

Jullie streven naar een “nagenoeg emissievrije en zoveel mogelijk biologische bollenteelt”. Leg in het collegewerkprogramma vast:

- a. wat “nagenoeg emissievrij” cijfermatig betekent
- b. wat “zoveel mogelijk biologisch” concreet betekent
- c. welke jaarlijkse tussenstappen tot 2030 worden gezet
- d. hoe het gebruik en de uitstoot van gewasbeschermingsmiddelen worden gemeten
- e. hoe de gevolgen voor waterkwaliteit, biodiversiteit en gezondheid worden gevolgd
- f. welke resultaten jaarlijks openbaar worden gemaakt
- g. welke concrete maatregelen de sector zelf neemt, welke meetbare resultaten deze maatregelen jaarlijks opleveren en op basis van welke openbaar controleerbare gegevens dit wordt vastgesteld
- h. welke aanvullende maatregelen jullie nemen wanneer vrijwillige regiocertificering of andere sectorinitiatieven onvoldoende resultaat opleveren

Een verwijzing naar inspanningen van de sector of vrijwillige certificering is op zichzelf geen meetbaar resultaat. Zonder een nulmeting en concrete doelstellingen kan in 2030 vrijwel iedere uitkomst als succes worden gepresenteerd.

14. Maak de keuze voor een onderstation volledig navolgbaar

Gebruik voor alle mogelijke locaties dezelfde openbare beoordelingscriteria. Neem daarin ten minste mee:

- a. de bijdrage aan de noodzakelijke netcapaciteit
- b. de snelheid waarmee de locatie kan worden gerealiseerd
- c. de investeringskosten
- d. de gevolgen voor woningbouw en bedrijvigheid
- e. de gevolgen voor natuur en landschap
- f. de gevolgen voor omwonenden
- g. de bereikbaarheid en ruimtelijke inpassing
- h. de juridische en planologische haalbaarheid
- i. de kosten en maatschappelijke gevolgen van verder uitstel

Publiceer de beoordeling van iedere locatie in één vergelijkbare matrix. Zo wordt zichtbaar waarom een locatie wel of niet geschikt wordt geacht.

15. Houd gemeentelijke communicatie begrijpelijk, ook zonder verplichte B1-norm

Wanneer jullie afstappen van het verplichte gebruik van B1-taal, moet daarvoor een andere controleerbare norm in de plaats komen.

Neem daarom in het collegewerkprogramma op:

- a. dat belangrijke gemeentelijke communicatie een korte en begrijpelijke samenvatting bevat
- b. dat daarnaast, waar nodig, een juridisch volledige tekst beschikbaar is
- c. dat duidelijk wordt uitgelegd wat de beslissing voor de ontvanger betekent
- d. dat duidelijk wordt uitgelegd wat iemand moet of kan doen
- e. dat belangrijke communicatie wordt getoetst door inwoners, waaronder laaggeletterden en mensen met beperkte digitale vaardigheden
- f. dat periodiek wordt onderzocht of inwoners de gemeentelijke communicatie daadwerkelijk begrijpen

“Volwassen taal” heeft weinig waarde wanneer inwoners niet begrijpen wat de gemeente van hen vraagt of welke rechten zij hebben.

16. Maak zichtbaar wat Noordwijkse jongeren daadwerkelijk van jullie woonbeleid merken

Jullie willen bouwen voor de eigen inwoners en in het bijzonder voor jongeren en starters. Tegelijk bestaat het beeld dat jongeren jarenlang moeten wachten, terwijl statushouders onmiddellijk een woning krijgen. Baseer het woonbeleid niet op beeldvorming, maar maak de werkelijke Noordwijkse situatie inzichtelijk.

Neem in het collegewerkprogramma op:

- a. jaarlijks publiceren hoeveel sociale huurwoningen in Noordwijk beschikbaar zijn gekomen
- b. deze toewijzingen uitsplitsen naar de gebruikte toewijzingsgrond, zoals inschrijfduur, lokale voorrang, urgentie, eerste huisvesting van statushouders en andere voorrangsregelingen
- c. daarbij onderscheid maken tussen aantallen woningen en aantallen personen en tussen eerste huisvesting en verhuizing vanuit een andere woning
- d. jaarlijks inzichtelijk maken wat de wachttijden en slaagkansen zijn van Noordwijkse jongeren en starters
- e. per woningbouwproject aangeven hoeveel woningen concreet voor jongeren, starters en lagere inkomens worden gebouwd en hoeveel daarvan daadwerkelijk aan deze groepen worden toegewezen
- f. in Bronsgeest en op GOM-alternatieflocaties, waar ruimtelijk passend, kiezen voor hogere dichtheden en kleinere betaalbare woningen en vooraf de maximale oppervlakte, huurprijs en verkoopprijs vastleggen
- g. onderbouwen waarom op gemeentelijke grond en GOM-alternatieflocaties wel of niet wordt gekozen voor de 40% sociale woningbouw uit het verkiezingsprogramma van PRO
- h. aangeven wanneer de beloofde maatregelen voor compacte koopwoningen, woningdelen, woningsplitsing en hospitaverhuur aan de gemeenteraad worden voorgelegd
- i. bij de bouw van ruime vrijesectorwoningen aantonen of hierdoor daadwerkelijk een lokale verhuisketen ontstaat en welke Noordwijkse woning daardoor beschikbaar komt

Zo wordt zichtbaar of de belofte om voor de eigen jongeren en starters te bouwen daadwerkelijk wordt waargemaakt en welke invloed de verschillende vormen van woningtoewijzing werkelijk op hun kansen hebben. De woningnood voor jongeren wordt niet opgelost door groepen tegenover elkaar te zetten, maar door voldoende betaalbare woningen te bouwen en deze rechtvaardig toe te wijzen.

17. Maak de beloofde aanpak van de vergrijzing meetbaar

Jullie erkennen dat de vergrijzing gevolgen heeft voor wonen, zorg, mantelzorg en voorzieningen. Leg daarom in het collegewerkprogramma vast:

- a. hoe het aantal 65-plussers en 75-plussers zich per kern ontwikkelt
- b. hoeveel gelijkvloerse, toegankelijke en geclusterde ouderenwoningen per kern nodig zijn
- c. hoeveel woningen in de vorm van een Knarrenhof, Thuishuis of vergelijkbaar woonconcept worden gerealiseerd, op welke locaties en wanneer
- d. welke maatregelen worden genomen om Noordwijkse ouderen actief te laten doorstromen, waaronder woonbegeleiding, doorstroomvoorrang en een mogelijke verhuiskostensubsidie
- e. hoeveel ouderen jaarlijks daadwerkelijk doorstromen en hoeveel gezinswoningen daardoor voor andere Noordwijkse woningzoekenden beschikbaar komen
- f. welke huishoudelijke hulp, begeleiding, dagbesteding, respijtzorg en mantelzorgondersteuning nodig zijn om ouderen verantwoord langer thuis te laten wonen
- g. hoe per kern voldoende bereikbare huisartsen, winkels, ontmoetingsplaatsen, bibliotheekvoorzieningen en vervoer worden behouden

Een concrete aanpak van de vergrijzing helpt ouderen én jongeren. Wanneer ouderen kunnen verhuizen naar een passende woning, kunnen gezinswoningen vrijkomen voor andere Noordwijkse woningzoekenden. Van doorstroming is echter pas sprake wanneer deze verhuizingen daadwerkelijk plaatsvinden en de resultaten zichtbaar worden gemaakt.

18. Borg het voorzieningenniveau van de Noordwijkse Reddingsbrigade

Jullie noemen het strand een van de grootste troeven van Noordwijk en streven op alle stranden naar de Blauwe Vlag-norm. Een mooi en toegankelijk strand moet echter ook een veilig strand zijn.

De Perspectiefnota 2027-2030 bevat een structurele verhoging van het jaarbedrag voor de Noordwijkse Reddingsbrigade om de strandveiligheid op peil te kunnen houden. Borg daarom in het collegewerkprogramma:

- a. dat deze structurele verhoging daadwerkelijk in de Programmabegroting 2027-2030 wordt verwerkt
- b. dat uiterlijk vóór het strandseizoen van 2027 een dienstverleningsovereenkomst met de Noordwijkse Reddingsbrigade is gesloten
- c. welke taken, verantwoordelijkheden en kwaliteitseisen daarin worden vastgelegd
- d. of voor twee of drie bewakingslocaties wordt gekozen en hoe deze keuze wordt onderbouwd aan de hand van risico's, bezoekersaantallen, bereikbaarheid en aanrijtijden
- e. welke minimale bezetting, bewakingstijden, opleidingen en materialen nodig zijn om het afgesproken veiligheidsniveau te waarborgen
- f. welke maatregelen worden genomen wanneer onvoldoende vrijwilligers of gekwalificeerde lifeguards beschikbaar zijn
- g. dat jaarlijks aan de gemeenteraad wordt gerapporteerd over de beschikbaarheid, preventieve inzet, hulpverleningen, reddingen, afwijkingen van het afgesproken voorzieningenniveau en de daarmee samenhangende kosten

Strandveiligheid wordt niet alleen geborgd door een gemeentelijke bijdrage te verhogen. Daarvoor moet ook duidelijk zijn welk voorzieningenniveau met dat geld wordt gegarandeerd en of dit in de praktijk daadwerkelijk wordt bereikt.

19. Neem twee eenvoudig uitvoerbare veiligheidsmaatregelen uit ons verkiezingsprogramma over

Deze maatregelen sluiten vrijwel naadloos aan op jullie eigen voornemens over verkeersveiligheid, verlichting en digitale criminaliteit.

Neem daarom in het collegewerkprogramma op:

- a. samen met vrouwen en meisjes inventariseren welke plekken, loop- en fietsroutes, bushaltes, oversteekplaatsen en fietspaden als onveilig worden ervaren, bepalen welke locaties prioriteit hebben en deze aanpakken, met bijzondere aandacht voor onvoldoende verlichting
- b. samen met scholen, bibliotheken, jongerenwerk en politie de digitale weerbaarheid van kinderen, jongeren en hun ouders vergroten door gerichte voorlichting

Digitale veiligheid is niet alleen voor ouderen van belang. En verkeersveiligheid gaat niet alleen over geregistreerde ongelukken, maar ook over de vraag of mensen zich vrij en veilig door onze gemeente durven te bewegen.

Tot slot

Goede ideeën worden niet minder bruikbaar wanneer ze uit de oppositie komen. Jullie hoeven onze politieke uitgangspunten niet over te nemen om jullie eigen beloften concreet en controleerbaar te maken.

Wanneer jullie deze adviezen geheel of gedeeltelijk overnemen, wordt het collegewerkprogramma sterker en weten inwoners en gemeenteraad waarop zij jullie mogen aanspreken. Wanneer jullie ervoor kiezen beloften niet meetbaar te maken, is het eveneens goed dat dit vooraf duidelijk wordt.

Wij wensen jullie veel wijsheid en inspiratie bij het schrijven van het collegewerkprogramma,

Martha Baalbergen, Cynthia Maan, Rami Qalyoen, Ebert Warmerdam